



Claudia Sousa Hahn Cury
PRESIDENTE



Alexandre Mota da Silva
VICE-PRESIDENTE

Continuidade responsável: cuidar, concluir, organizar e evoluir.

PONTO DE PARTIDA

Preservar

Um clube bem cuidado, com tradição, boa estrutura esportiva e convivência social consolidada.

Dar continuidade

Executar projetos já aprovados e manter o que gera valor ao associado, independentemente de quem iniciou.

Evoluir

Mais escuta, governança, processos, transparência, execução e preparação para as próximas gerações.

O JEITO CONECTA DE FAZER GESTÃO — SETE FRENTES

C

Continuidade

Preservar conquistas, concluir o que já foi aprovado e dar sequência ao que tem valor.

C

Compliance e Governança

Fortalecer ética, transparência, processos, controles e boas práticas.

O

Ouvir

Escutar associados, funcionários, Conselho e comissões para tomar decisões melhores.

T

Tradição + Evolução

Honrar a história do clube e prepará-lo para as próximas gerações.

N

Nosso CAV

Fortalecer pertencimento, integração e participação de todos.

A

Acolher

Melhorar a experiência do associado e valorizar quem trabalha pelo clube.

E

Executar

Transformar planejamento em entrega, com prioridades, responsáveis, prazos e acompanhamento.

GESTÃO POR PRINCÍPIOS

Os valores do CAV mostram quem somos. O CONECTA define como queremos gerir.



Cada frente terá objetivos, entregas e mecanismos de participação conectados aos valores do CAV.



CONECTA CAV

TRADIÇÃO, PARTICIPAÇÃO E EVOLUÇÃO

CHAPA 2 · ELEIÇÃO DIRETA CAV

Biênio 2027/2028 · Proposta de Gestão

GESTÃO POR PRINCÍPIOS

Os valores do CAV como filtro de decisão

O estilo CONECTA de gestão baseada em princípios existe porque os valores devem ser praticados.

Antes de uma decisão relevante, a gestão deve responder às seguintes perguntas:

MISSÃO

Lazer, atividades físicas, eventos sociais e culturais, profissionais capacitados, natureza, qualidade e segurança.

VISÃO

União, honestidade, respeito, amizade e boa convivência entre todos os envolvidos com o clube.

VALORES

Transparência e ética • Respeito • Responsabilidade socioambiental • Convivência familiar • Qualidade • Segurança • Inovação

VALOR DO CAV → PERGUNTA ANTES DE DECIDIR

Transparência e ética	Podemos explicar esta decisão com clareza ao associado?
Respeito	Consideramos adequadamente as pessoas impactadas?
Responsabilidade socioambiental	Estamos usando recursos e patrimônio com responsabilidade?
Convivência familiar	A decisão fortalece um clube para todas as idades?
Qualidade	Mantém ou eleva o padrão de serviço?
Segurança	Protege pessoas, patrimônio e operação?
Inovação	Existe uma forma melhor, mais simples ou mais atual de fazer?

PRIMEIROS 100 DIAS

- 01 DIAGNOSTICAR** – Financeiro, patrimônio, esportes, social, pessoas, processos, governança, contratos, fornecedores e reforma tributária.
- 02 OUVIR** – Pesquisa ampla com associados, conversas com o Conselho Deliberativo e canais permanentes de escuta.
- 03 ORGANIZAR** – Responsabilidades, alçadas, compras, indicadores, prioridades e calendário de gestão.
- 04 EXECUTAR** – Projetos já aprovados e entregas prioritárias com acompanhamento e prestação de contas.

PARTICIPAÇÃO QUE APOIA A GESTÃO

-  Grupos e comissões de apoio poderão ser acionados conforme cada frente do CONECTA.
-  Esses mecanismos devem estar conectados aos valores do CAV e ampliar a participação dos associados.
-  A atuação desses grupos não substitui a Diretoria, o Conselho Deliberativo ou a gestão profissional do clube.
-  O objetivo é aproximar pessoas, apoiar decisões e fortalecer a execução com responsabilidade.

TEMAS ESTRATÉGICOS

Reforma Tributária

Acompanhar de perto os impactos sobre custos, contratos, fornecedores, receitas e fluxo de caixa, preservando o equilíbrio do clube.

Compras, Contratos e Fornecedores

Conhecer e avaliar as práticas atuais, critérios, alçadas e contratos, evoluindo com transparência, segurança jurídica e critérios objetivos.

CAV Conecta

Fortalecer o núcleo de networking e desenvolvimento entre associados, com ética, compliance e separação total dos processos de contratação.

Preservar. Conectar. Executar. Evoluir.

Uma proposta de continuidade responsável para o CAV.

Claudia Sousa Hahn Cury · Presidente
Alexandre Mota da Silva · Vice-Presidente

NÚCLEO ESTRATÉGICO

Gustavo Barduchi · Augusto Lyra (Tuba) · Marcia Regiane Francisco · Thiago de Canopo